

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Воронежский государственный аграрный университет
имени императора Петра I»

Экономический факультет

Кафедра финансов и кредита

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины
Б1.В.07 Антикризисное управление финансами предприятий
для направления 38.04.01 Экономика академической магистратуры
профиль «Корпоративный финансовый менеджмент»

Воронеж 2017

Дурова Л.В. Антикризисное управление финансами предприятий: Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (направление 38.04.01 Экономика профиль «Корпоративный финансовый менеджмент») / Л.В. Дурова – Воронеж: ВГАУ, 2017 – 9 с.

Рецензент: к.э.н., доцент кафедры налогов и налогообложения ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» Маслова И.Н.

Методические указания рассмотрены и рекомендованы к изданию на заседании кафедры финансов и кредита (протокол № 1 от 30 августа 2017г.).

Методические указания рассмотрены и рекомендованы к изданию на заседании методической комиссии экономического факультета (протокол № 1 от 30 августа 2017г.).

ВВЕДЕНИЕ

Предпринимательство в условиях рыночной экономики неразрывно связано с риском потери ликвидности и платежеспособности. Независимо от фазы макроэкономического цикла, в которой находится экономика страны, под воздействием внешних и внутренних факторов любая коммерческая организация может попасть в кризисную ситуацию. Опасность неплатежеспособности, скрытого или явного банкротства предприятий резко возрастает в период общего экономического кризиса в стране. Возможность предотвращения банкротства, а также разработка направлений нейтрализации угроз и выхода из кризиса коммерческих производственных структур являются целями антикризисного управления фирмой. Особое место в этой системе занимает антикризисный финансовый менеджмент.

Цель изучения дисциплины состоит в том, чтобы дать знания сущности и организации антикризисного управления финансами предприятий; обучить умению проводить научные исследования в области своевременного диагностирования симптомов кризисного развития и опасности банкротства для разработки практического механизма реализации соответствующих финансовых отношений.

Задачами изучения дисциплины являются:

- сформировать категориально-понятийный аппарат, позволяющий определить содержание и основы организации антикризисного управления финансами предприятий, особенности функционирования механизма его практической реализации;
- освоить современные направления формирования механизма антикризисного управления финансами на предприятиях в предкризисной или кризисной ситуации;
- привить навыки выбора актуальных направлений исследования, самостоятельного изучения экономического субъекта на предмет реализации комплекса мероприятий по его финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности;
- развить способности представления результатов исследования в области организации антикризисного управления финансами предприятий и механизма его функционирования целевой аудиторией.

Предмет дисциплины состоит в изучении особенностей финансовых отношений, а также финансовой стратегии и тактики, специфики финансового менеджмента на предприятиях, находящихся на разных стадиях кризисного развития и банкротства.

Место дисциплины в структуре образовательной программы. Данная дисциплина относится к вариативной части (обязательные дисциплины). Она базируется на изучении таких дисциплин, как Финансовый менеджмент (продвинутый уровень), Финансовая безопасность, Краткосрочная финансовая политика, Долгосрочная финансовая политика.

В результате освоения дисциплины «Антикризисное управление финансами предприятий» у обучающихся должны быть сформированы следующие компетенции (таблица 1).

Таблица 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенция		Планируемые результаты обучения
Код	Название	
ОК-1	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	уметь: абстрактно мыслить, анализировать и обобщать полученную в ходе исследования организации антикризисного управления финансами предприятий информацию; уметь: проводить диагностику финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов.

ОК-2	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	<p>знать: законодательные и нормативные правовые акты, регулирующие отношения финансовой несостоятельности коммерческих организаций;</p> <p>знать: содержание антикризисного процесса и процедуры антикризисного управления на микроуровне;</p> <p>уметь: действовать в нестандартных (предкризисных или кризисных) ситуациях, нести экономическую и социальную ответственность за принятые решения.</p>
ОПК-3	способностью принимать организационно-управленческие решения	<p>знать: основные этапы антикризисного управления финансами на предприятии;</p> <p>уметь: выявлять проблемы по обеспечению бескризисного функционирования и развития предприятий и предлагать способы их решения;</p> <p>иметь навыки: принятия управленческих решений по финансовому оздоровлению и восстановлению платежеспособности предприятия.</p>
ПК-2	способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	<p>уметь: выявлять проблемы в области формирования эффективного механизма антикризисного управления финансами хозяйствующих субъектов с целью обоснования актуальных направлений исследования в этой области.</p>
ПК-4	способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада	<p>уметь: представлять результаты научных исследований, делать выводы и актуализировать информацию в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования;</p> <p>иметь навыки: выступления на научных конференциях и подготовки научных статей по результатам выполнения исследований в области организации антикризисного управления финансами предприятий и практического механизма его функционирования.</p>
ПК-12	способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности	<p>знать: технологию и особенности проведения диагностики финансового состояния предприятия в предкризисных или кризисных условиях с использованием специфических аналитических инструментов;</p> <p>знать: сущность, составные части и особенности функционирования превентивного и реактивного финансового механизма антикризисного управления предприятием;</p> <p>уметь: пользоваться методами и приемами антикризисного финансового менеджмента в процессе реализации сценарных вариантов предотвращения или преодоления кризисных ситуаций на предприятиях или для приспособления к общему кризису экономики;</p>

		иметь навыки: владения методикой разработки и обоснования финансовых решений для предотвращения или выхода из кризиса предприятий.
--	--	---

Цель методических указаний - обеспечить обучающимся оптимальную и эффективную организацию процесса изучения дисциплины.

Процесс изучения дисциплины включает посещение лекций, практических занятий по расписанию, самостоятельную работу обучающегося, а также прохождение текущего контроля знаний и промежуточной аттестации в форме сдачи экзамена.

Приступая к освоению дисциплины «Антикризисное управление финансами предприятий» обучающиеся должны ознакомиться с рабочей программой дисциплины и ФОС в электронной образовательной среде университета - <http://io.vsau.ru/>.

1. УКАЗАНИЯ ПО ИЗУЧЕНИЮ ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины требует систематического и последовательного накопления знаний, пропуски отдельных тем не позволяют глубоко освоить предмет дисциплины. В связи с этим контроль над систематической работой обучающихся должен находиться в центре внимания кафедры. Обучающимся необходимо перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, доступную в электронной образовательной среде университета - <http://io.vsau.ru/>. Это позволит оптимизировать время работы на лекции: заранее ознакомиться с темой лекции, ее основными вопросами и рекомендуемой литературой. Перед очередной лекцией необходимо просматривать конспект предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к рекомендуемой литературе для изучения дисциплины. В случае затруднения в восприятии материала рекомендуется обратиться к лектору (по графику его консультаций) или к преподавателю, ведущему практические занятия.

Учебная дисциплина включает следующие разделы.

Введение. Актуальность, предмет, задачи дисциплины. Структура и особенности дисциплины. Связь с другими дисциплинами.

Тема 1. Механизм возникновения неплатежеспособности и опасности банкротства коммерческих организаций

Понятие общего экономического кризиса, его признаки. Виды экономического кризиса на предприятии, их взаимосвязь, различие и субординация. Финансово-платежный аспект экономического кризиса на предприятии.

Исходные понятия: кредиторская задолженность, денежные обязательства, обязательные платежи, сроки их исполнения. Платежеспособность, неплатежеспособность и промежуточные между ними состояния предприятия. Финансовые последствия неплатежеспособности. Возможные решения кредиторов по отношению к неплатежеспособным должникам. Понятие банкротства и его первые признаки.

Истоки неплатежеспособности и банкротства. Влияние структуры капитала на платежеспособность предприятия. Ликвидность и рентабельность, их противоречие и воздействие на платежеспособность. Взаимосвязь и противоречивость движения денежных потоков и прибыли. Использование прямого и косвенного методов расчета чистого денежного потока для увязки движения денежной наличности и прибыли, а также для определения ликвидности предприятия в динамике (динамической степени ликвидности).

Общие и особые причины неплатежеспособности и возможного банкротства коммерческих организаций.

Тема 2. Государственное регулирование отношений финансовой несостоятельности предприятий

Внешние факторы, влияющие на финансовую состоятельность предприятий. Необхо-

димось государственного регулирования кризисного состояния организаций. Особенности государственного регулирования предкризисного и кризисного состояния коммерческих организаций.

Система банкротства и ее цели. Антикризисные процедуры и антикризисный процесс. Антикризисное государственное регулирование как составная часть антикризисного процесса. Финансовый мониторинг и учет государственными органами неплатежеспособных предприятий.

Государственное регулирование банкротства предприятий по закону «О несостоятельности (банкротстве)». Признаки банкротства. Содержание антикризисных процедур.

Предупреждение банкротства. Примерный перечень мероприятий, направленных на финансовое оздоровление предприятия на стадии досудебной санации.

Процедуры банкротства и их содержание. Меры по восстановлению платежеспособности должника, включаемые в план финансового оздоровления. Конкурсное производство и конкурсная масса. Очередность удовлетворения требований кредиторов должникам, восстановившим свою платежеспособность после внешнего управления и в процессе конкурсного производства. Специфика реализации процедур банкротства, осуществляемых в ускоренном режиме при рассмотрении судебных дел организаций-должников по обязательным платежам в федеральный бюджет и внебюджетные фонды.

Основные положения долговременной программы Правительства РФ по стабилизации и развитию экономики и финансов и ее роль в государственном регулировании кризисного состояния предприятий. Проблемы импортозамещения и система мер государственной поддержки сферы материального производства.

Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления на предприятиях - составная часть государственного регулирования отношений на финансовой несостоятельности. Регулирование финансовой деятельности предприятий в соответствии с Законами о федеральном бюджете и внебюджетных фондах, положениями о реформировании предприятий, реструктуризации долгов, указаниями о разработке финансовой политики предприятий, постановлениями Правительства РФ и Указами Президента.

Тема 3. Основы организации антикризисного управления финансами предприятий

Антикризисное управление финансами - важнейшая подсистема антикризисного управления предприятием: ее сущность, составные части, цели, задачи и принципы. Различия и взаимосвязь антикризисного управления финансами и антикризисного регулирования.

Критерии принятия решения о реформировании или ликвидации неплатежеспособного предприятия.

Основные этапы антикризисного управления финансами реформируемого предприятия и их цели. Особенности реализации этапов антикризисного управления финансами предприятий.

Основные модели финансового поведения фирмы в кризисной ситуации. Стратегические и тактические мероприятия защитного и наступательного характера. Критерии их выбора для предотвращения или выхода из кризиса.

Ликвидация предприятия как критический путь решения проблемы его неплатежеспособности. Основы оценки бизнеса, ее значение в финансовом менеджменте предприятий.

Тема 4. Диагностика финансового состояния предприятия в системе антикризисного управления финансами предприятий

Финансовая устойчивость предприятия. Система показателей финансовой устойчивости. Абсолютная и нормальная финансовая устойчивость, неустойчивое и критическое (кризисное) финансовое положение организаций. Стадии банкротства. Основные характеристики стадии скрытого банкротства, состояния финансовой неустойчивости и явного банкротства.

Связь финансового состояния с жизненным циклом конкурентных преимуществ фир-

мы (ЖЦКПФ). «Фоновые шумы» и кризисные явления, их различие и использование для разработки (или корректировки) финансовой стратегии и тактики антикризисного управления. Раннее обнаружение слабых сигналов кризисного состояния предприятия путем «сканирования» внешней и внутренней среды, а также логического анализа взаимосвязи основных экономических явлений и показателей.

Прогнозирование вероятности банкротства. Факторный, коэффициентный и матричный подходы к диагностике банкротства организации. Характеристика отечественных и зарубежных методик оценки вероятности банкротства. Проблемы установления взаимосвязи угрозы банкротства с видом, глубиной и масштабом кризиса. Расчет ликвидационной стоимости предприятия (формула Д.Уилкокса). Двухфакторная и пятифакторная (формула Е.Альтмана) модели. Коэффициентный метод прогнозирования кризисного состояния предприятий по критериям неудовлетворительной структуры баланса. Оценка финансового состояния и опасности банкротства методом интегральной оценки предприятия, на основе методики Л.В. Донцовой и Н.А. Никифоровой, путем использования матрицы финансовой стратегии Ж. Фрашона и И Романа и некоторых других. Определение стадии банкротства организации и соотнесение ее с видом, глубиной и масштабом кризиса.

Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Цели финансового анализа предприятий, находящихся на стадиях зарождения, нарастания кризисных явлений и явного банкротства. Основные типы финансового анализа неплатежеспособных предприятий и их использование для достижения целей антикризисного управления финансами. Плановый и специальный анализ в условиях повышенного и чрезвычайного рисков. Выявление «больных» финансовых показателей и точек возможного роста с помощью коэффициентного и графического анализа, а также матрицы финансовой стратегии предприятия.

Показатели деловой и экономической активности, требующие особого анализа на разных этапах ЖЦКПФ. Оценка перспектив развития фирмы по динамике основных финансовых показателей.

Анализ денежных потоков предприятия и его использование для оценки его долгосрочной платежеспособности и возможностей самофинансирования. Использование анализа операционного и финансового циклов в антикризисном управлении финансами неплатежеспособного предприятия.

Тема 5. Финансовый механизм антикризисного управления предприятием с целью его финансового оздоровления и восстановления платежеспособности

Механизм приспособления финансовой деятельности организаций к неблагоприятным внешним экономическим факторам. Основные финансовые проблемы, связанные с инфляцией, неблагоприятной бюджетной, налоговой, кредитной, санкционной политикой, неплатежами и др. внешними факторами. Использование приемов финансового менеджмента для приспособления предприятий к инфляции, неплатежам, ужесточению бюджетного, кредитного и налогового климата.

Реструктуризация долгов как фактор предотвращения банкротства и восстановления платежеспособности организаций. Особенности проведения реструктуризации долгов: формы и методы. Кризисный реинжиниринг и реинжиниринг развития. Особенности финансовой политики неплатежеспособных предприятий, находящихся на разных стадиях банкротства. Стратегические цели предприятий со слабыми признаками банкротства и работающих в условиях кризиса. Использование матрицы финансовой стратегии (по отчетам и прогнозам) для разработки финансовой политики неплатежеспособного предприятия по отношению к прибыли капиталу, инвестициям, оборотным активам и текущим пассивам. Особенности разработки тактики финансового менеджмента для неплатежеспособного предприятия. Способы воздействия на уровень рисков потери ликвидности и снижения эффективности использования оборотных средств.

Особенности финансового планирования деятельности неплатежеспособного пред-

приятия. Финансовое прогнозирование и планирование как важнейшая часть бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.

Критерии успешного антикризисного управления финансами предприятия. Анализ достижения стратегических и тактических целей антикризисного управления финансами предприятия.

2. УКАЗАНИЯ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Освоение материала практических занятий предполагает следующую работу со стороны обучающегося.

Изучение темы практического занятия следует начинать с внимательного ознакомления с перечнем поставленных в лекции вопросов. Они ориентируют обучающегося, показывают, что он должен знать по изучаемой теме. Обучающийся должен ознакомиться с конспектом лекций, а также по рекомендованным литературным источникам проработать теоретический материал, соответствующей темы занятия.

Следует подобрать и использовать нормативно - правовые акты и материалы правоприменительной практики, так как в них могут быть внесены изменения, дополнения, которые не всегда отражены в учебной литературе.

Следует ознакомиться, а при необходимости самостоятельно выполнить задания в рабочей тетради по освоению дисциплины.

В целях актуализации изучаемого материала темы при подготовке к практическим занятиям необходимо ознакомиться с мнением и научными взглядами специалистов в периодической печати, а также на официальных сайтах в глобальной сети Интернет.

Следует составить конспект по материалу, подготовленному в дополнение к материалу, изложенному на лекции.

При необходимости организовать самостоятельную работу в библиотеке.

В начале занятий обучающемуся следует задать преподавателю вопросы по материалу, вызвавшему затруднения при его подготовке, а также по решению задач, заданных для самостоятельного решения.

В ходе опроса на практическом занятии необходимо давать конкретные, четкие ответы на поставленные вопросы. При выполнении заданий в рабочей тетради следует при решении задач демонстрировать понимание проведенных расчетов (анализов, ситуаций), в случае затруднений обращаться к преподавателю.

Обучающимся, пропустившим занятия (независимо от причин), не имеющим письменного решения задач или не подготовившимся к практическому занятию, рекомендуется не позже чем в 2-недельный срок явиться на консультацию к преподавателю и ответить по основным вопросам темы, рассмотренной на занятии.

3. УКАЗАНИЯ ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. По каждой теме учебной дисциплины обучающимся предлагается перечень заданий для самостоятельной работы. К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно и представляться в установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению. Обучающимся следует выполнять все плановые задания, выдаваемые преподавателем для самостоятельного выполнения. С этой целью следует использовать следующие методические указания: Терновых Е.В. Дурова Л.В. Антикризисное управление финансами предприятий: Методические указания по самостоятельной работе обучающихся (направление 38.04.01 Экономика профиль «Корпоративный финансовый менеджмент») / Е.В. Терновых, Л.В. Дурова. – Воронеж: ВГАУ, 2017 – 17 с.

4. ПОДГОТОВКА К ТЕКУЩЕМУ КОНТРОЛЮ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Целью текущего контроля знаний со стороны преподавателя является оценка качества освоения обучающимися данной дисциплины в течение всего периода ее изучения. К главной задаче текущего контроля относится повышение мотивации обучающихся к регулярной учебной работе, самостоятельной работе, углублению знаний, дифференциации итоговой оценки знаний.

Преподаватель, осуществляющий текущий контроль, на первом занятии доводит до сведения обучающихся требования и критерии оценки знаний по дисциплине. В целях предупреждения возникновения академической задолженности (либо своевременной ее ликвидации) преподаватель проводит регулярные консультации и иные необходимые мероприятия в пределах учебных часов, предусмотренных учебным планом.

При преподавании данной дисциплины предусматриваются следующие формы текущего контроля знаний: текущий контроль в форме индивидуальных опросов, текущий контроль в форме тестирования и собеседования с обучающимися.

Промежуточная аттестация проводится в форме сдачи экзамена.

Подготовка к текущему контролю и промежуточной аттестации происходит как в ходе отдельных аудиторных занятий, так и во время внеаудиторной работы.

Полное описание фонда оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся с перечнем компетенций, описанием показателей и критериев оценивания компетенций, шкал оценивания, типовые контрольные задания и методические материалы представлены в отдельном документе ФОС, доступном в электронной образовательной среде университета - <http://io.vsau.ru/>.