

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Воронежский государственный аграрный университет  
имени императора Петра I»

Экономический факультет

Кафедра организации производства и предпринимательской  
деятельности в АПК

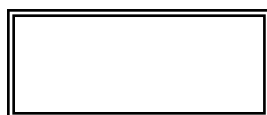
**РАБОЧАЯ ТЕТРАДЬ**

по дисциплине «Управление затратами предприятия»  
для обучающихся по специальности  
38.05.01 «Экономическая безопасность»

Обучающийся \_\_\_\_\_  
Фамилия, Имя, Отчество

\_\_\_\_\_

курс, группа



Воронеж  
2018

Составители: зав. кафедрой, д.э.н., проф. Терновых К.С., к.э.н., доценты Кучеренко О.И., Попкова Е.В., Плякина А.А.

Рецензент: доцент кафедры управления и маркетинга в АПК Коновалова С.Н.

Рабочая тетрадь рассмотрена и рекомендована к изданию на заседании кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК протокол №5 от 01.11.2016 г.

Рабочая тетрадь рассмотрена и рекомендована к изданию на заседании методической комиссии факультета экономики и менеджмента протокол №3 от 30.11.2016 г.

## ТЕМА 1. ВИДЫ И КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

### Практические задания

#### Задание 1

Предприятие «Восход» производит несколько видов замороженных полуфабрикатов. В структуру предприятия входят:

- цех П, где выпускаются (с использованием ручной лепки) пельмени и вареники;
- цех Б, где с помощью автоматической линии выпускаются блинчики;
- цех теста (Т), поставляющий тесто в цех П и на сторону;
- цех упаковки (У), осуществляющий автоматическую расфасовку продуктов;
- администрация (включая отдел сбыта).

У всех категорий работающих оплата труда повременная, за исключением лепщиков в цехе П, у которых она сдельная.

Требуется классифицировать следующие виды затрат по категориям.

Таблица 1.1 – Классификация затрат

Затраты	Основные (прямые)	Накладные (косвенные)	Переменные	Постоянные	Условно- переменные	Условно- постоянные
Сырье: в т.ч. мука						
соль						
Заработная плата с отчислениями лепщиков в цехе П						
Заработная плата с отчислениями операторов в цехе Б						
Заработная плата с отчислениями сотрудников цеха У						
Заработная плата с отчислениями администрации						
Топливо и энергия на технологические нужды в цехах Б и Т						
Топливо и энергия на технологические нужды в цехе У						
Оргтехника						
Комиссионное вознаграждение дилерам в отделе сбыта						
Расходы на рекламу						
Потери от брака						
Амортизация производственного оборудования в цехах П, Б и Т						
Расходы на транспортировку продукции						

## Задание 2

Компания «Окно» занимается изготовлением и установкой стеклопакетов. В структуре предприятия несколько служб: цех сборки, отдел установки (его сотрудники работают в квартирах и офисах заказчиков) и администрация (вместе с коммерческой службой).

Статьи затрат компании:

- амортизация производственного оборудования в цехе сборки;
- страхование производственных помещений;
- оконный профиль;
- стекло разных наименований;
- заработная плата с отчислениями контролеров цеха сборки и отдела установки;
- заработная плата с отчислениями сотрудников администрации;
- расходы на услуги связи (телефон, интернет);
- расходы на рекламу;
- заработная плата с отчислениями рабочих цеха сборки и отдела установки;
- амортизация офисного оборудования;
- питание сотрудников администрации и цеха сборки;
- расходы на приобретение специальных приспособлений (инструментов), вспомогательных материалов;
- расходы на приобретение канцелярских товаров;
- аренда производственных помещений;
- аренда офисных помещений.

Проведите классификацию затрат для целей:

- а) расчета себестоимости продукции;
- б) затрат на функционирование каждой службы.

Таблица 1.2 – Цель классификации – расчет себестоимости продукции

Основные	Накладные	
	производственные	непроизводственные

Таблица 1.3 – Цель классификации – определение величины затрат на функционирование каждой службы

Цех сборки	Отдел установки	Администрация

### Задание 3

Затраты машиностроительного предприятия за 1 квартал текущего года составили:

- на материалы – 2 500 000 руб.;
- заработная плата с отчислениями рабочим-сдельщикам – 250 000 руб.;
- заработная плата с отчислениями директора предприятия – 360 000 руб.;
- заработная плата с отчислениями сотрудникам предприятия, получающих фиксированный оклад – 320 000 руб.;
- затраты на арендную плату дополнительных цехов предприятия – 200 000 руб.;
- расходы на водоснабжение – 12 000 руб.;
- расходы на электроэнергию (работа оборудования) – 21 000 руб.;
- расходы на отопление (фиксированная плата) – 34 500 руб.

Требуется рассчитать постоянные и переменные затраты предприятия, переменные затраты на единицу продукции, если за 1 квартал произведено 250 изделий одного вида.

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

### Задание 4

На основе форм отчетности о финансово-экономическом состоянии товаропроизводителей агропромышленного комплекса (№9 и №13) рассчитайте структуру себестоимости зерновых, технических культур и молока.

Сделайте вывод о динамике и структуре себестоимости продукции.

Таблица 1.4 – Динамика и структура себестоимости 1 ц зерновых культур

Статьи затрат	20 г.		20 г.		20 г.	
	руб.	%	руб.	%	руб.	%
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды						
Семена и посадочный материал						
Удобрения						
Средства защиты растений						
Электроэнергия						
Нефтепродукты						
Содержание основных средств						
Прочие затраты						
Всего						

Выводы: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

Таблица 1.5 – Динамика и структура себестоимости 1 ц технических культур (сахарной свеклы или подсолнечника)

Статьи затрат	20__ г.		20__ г.		20__ г.	
	руб.	%	руб.	%	руб.	%
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды						
Семена и посадочный материал						
Удобрения						
Средства защиты растений						
Электроэнергия						
Нефтепродукты						
Содержание основных средств						
Прочие затраты						
Всего						

Выводы: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Таблица 1.6. – Динамика и структура затрат на производство молока

Статьи затрат	20__ г.		20__ г.		20__ г.	
	руб.	%	руб.	%	руб.	%
Оплата труда с отчислениями на социальные нужды						
Корма - всего						
из них собственного производства						
Электроэнергия						
Нефтепродукты						
Содержание основных средств						
Прочие затраты						
Всего						

Выводы: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_



## ТЕМА 2. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И ПЛАНИРОВАНИЕ (БЮДЖЕТИРОВАНИЕ) ЗАТРАТ НА ПРОИЗВОДСТВО

### Практические задания

#### Задание 1

Предприятие производит спецодежду двух видов: Изделие А и Изделие Б. Норма расхода ткани на Изделие А составляет 1,8 м/ед. изделия, на Изделие Б – 3,2 м/ед. изделия. Цена закупки тканей планируется на уровне 100 руб./м - ткань А и 97 руб./м - ткань Б. Предполагается, что цена материалов изменяется с учетом инфляции – 1,5 % в месяц. Расходы на вспомогательные материалы запланированы на уровне 1% от стоимости основного материала. Планируемые затраты труда производственных рабочих: Изделие А – 5,34 ч-час/ед. изделия, Изделие Б – 5,8 ч-час/ед. изделия. Почасовая ставка оплаты труда 65 руб./ч. С 1 июля планируется индексировать заработную плату рабочим на 5%. Совокупные отчисления с заработной платы во внебюджетные фонды планируются в размере 30%. Кроме того, на условиях фиксированной месячной оплаты работают: руководитель, бухгалтер, маркетолог, начальник производства, уборщица.

Предприятие планирует заключить договор на аренду производственного и административного помещений на сумму 10000 и 15000 руб. соответственно.

В собственности предприятия находится производственное оборудование, первоначальная стоимость – 800 тыс. руб. Годовая норма амортизации 20%. Остаточная стоимость оборудования на начало бюджетного периода 480 тыс. руб.

Цена реализации на начало периода планируется по Изделию А – 850 руб., по Изделию Б – 1200 руб. Предполагается, что цена реализации будет изменяться с учетом инфляции 1,5 % в месяц.

Налоги на себестоимость будут включать только налог на имущество.

Рассчитайте операционные бюджеты: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых материальных затрат, бюджет прямых затрат труда, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет общехозяйственных расходов, бюджет доходов и расходов. Определите плановую себестоимость произведенной и реализованной продукции.

Таблица 2.1 – Штатное расписание

Должность	Количество штатных единиц	Оклад, руб.
Директор	1	27000
Гл. бухгалтер	1	20000
Маркетолог	1	20000
Начальник производства	1	20000
Уборщица	0,5	4000



Таблица 2.2 – Бюджет продаж

Показатели	Месяцы												Всего	
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
<i>Объем продаж, шт.</i> Изделие А														2500
Изделие Б														2000
<i>Цена реализации, руб.</i> Изделие А														
Изделие Б														
<i>Выручка – всего, руб.</i> Изделие А														
Изделие Б														

Таблица 2.3 – Бюджет производства

Показатели	Месяцы												Всего
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
<i>Запасы готовой продукции на начало периода, шт.</i> Изделие А													
Изделие Б													
<i>Запасы готовой продукции на конец периода, шт.</i> Изделие А													
Изделие Б													
<i>Объем производства, шт.</i> Изделие А													
Изделие Б													

Таблица 2.4 – Бюджет прямых материальных затрат

Показатели	Месяцы												Всего
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
<i>Изделие А</i>													
Объем производства, шт.													
Расход материала, м													
Цена материала, руб./м													
Затраты на материал, руб.													
<i>Изделие Б</i>													
Объем производства, шт.													
Расход материала, м													
Цена материала, руб./м													
Затраты на материал, руб.													
<i>Затраты на вспомогательный материал, руб.</i>													
Изделие А													
Изделие Б													
Всего затрат, руб.													
Изделие А													
Изделие Б													

Таблица 2.5 – Бюджет прямых затрат труда

Показатели	Месяцы												Всего
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
Прямые затраты труда – всего, час.													
Изделие А													
Изделие Б													
Часовая ставка, руб.													
Прямые затраты труда – всего, руб.													
Изделие А													
Изделие Б													
Отчисления во внебюджетные фонды, руб. - всего													
Изделие А													
Изделие Б													
Оплата труда с отчислениями – всего, руб.													
Изделие А													
Изделие Б													

Таблица 2.6 – Бюджет общепроизводственных расходов

Показатели	Месяцы												Всего
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
<i>Общепроизводственные расходы – всего, руб.</i>													
в т.ч.													
оплата труда													
отчисления во внебюджетные фонды													
амортизация оборудования													
ремонт оборудования													
аренда производственных помещений													
содержание и ремонт помещений													
электроэнергия													
прочие затраты													



Таблица 2.9 – Бюджет себестоимости, руб.

Показатели	Изделие А	Изделие Б	Всего
Запасы готовой продукции на начало бюджетного периода			
Прямые материальные затраты			
Прямые затраты труда			
Общепроизводственные расходы			
Общехозяйственные расходы			
Плановая себестоимость произведенной продукции – всего			
Плановая себестоимость единицы произведенной продукции			х
Запасы готовой продукции на конец бюджетного периода			
Плановая себестоимость реализованной продукции			
Плановая себестоимость единицы реализованной продукции			х

Таблица 2.10 – Бюджет доходов и расходов, руб.

Показатели	Изделие А	Изделие Б	Всего
Выручка – всего			
Себестоимость продаж – всего			
Валовая прибыль			
Коммерческие расходы			
Управленческие расходы			
Прибыль от продаж			
Проценты к получению			
Проценты к уплате			
Прочие доходы			
Прочие расходы			
Прибыль до налогообложения			
Налог на прибыль			
Чистая прибыль			

### ТЕМА 3. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ, ЕГО ПРИНЦИПЫ, ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ

#### Практические задания

##### Задание 1

Предприятием произведено 10000 ед. изделий, реализовано – 8000 ед. Производственная себестоимость 1000 тыс. руб., административно-управленческие расходы (включая расходы по сбыту) – 200 тыс. руб.

Рассчитайте себестоимость единицы продукции, используя метод простого двухступенчатого калькулирования.

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

##### Задание 2

На предприятии выделяют три передела. Затраты на сырье и материалы в расчете на единицу продукции – 50 руб. Административно-управленческие расходы за отчетный период – 200 тыс. руб. Реализовано в течение отчетного периода 8000 ед. продукции.

Таблица 3.1 – Исходные данные

Показатели	Передел I	Передел II	Передел III
Количество произведенных полуфабрикатов, шт.	12000	11000	10000
Добавленные затраты каждого передела, руб.	200400	300300	500000

Условно допускаем, что местом потребления сырья и материалов является I передел.

Требуется рассчитать:

- а) себестоимость единицы продукции при выходе из первого передела;
- б) стоимость продукции при выходе из каждого передела;
- в) стоимость запасов готовой продукции;
- г) себестоимость готовой продукции.

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

##### Задание 3

Затраты на материалы для изготовления определенного вида продукции составляют 120 руб. на единицу. Производство подразделено на две последовательные технологические стадии (по цехам). В цехе №1 за отчетный период было выпущено 500 ед. полуфабрикатов при затратах на производство (кроме материалов) 40000 руб., а в цехе №2 обработано и выпущено в качестве готовой продукции 400 ед. готовых изделий при затратах 60000 руб. За этот же период продано только 250 изделий. Расходы на управление предприятием и реализацию продукции составили 50000 руб.

Определите:

- а) полную себестоимость единицы реализованной продукции;



- б) себестоимость единицы и всего незавершенного производства;
- в) себестоимость единицы остатка нереализованных изделий и оставшихся на складе.

Решение: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

#### **Задание 4**

Совокупные затраты производства составили 84000 руб. При этом было получено 1000 кг основного продукта, 200 кг побочного продукта А и 20 кг побочного продукта В. Побочный продукт А реализуется на рынке по 20 руб./кг, при расходах на реализацию 6 руб./кг, в то время как продукт В подлежит утилизации. Затраты по утилизации – 100 руб./кг.

Определите себестоимость единицы основного продукта и реализуемого побочного продукта А.

Решение: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

#### **Задание 5**

В цехе по производству соков производственные затраты за месяц составили: прямые материальные – 4520 тыс. руб., прямые трудовые – 370,1 тыс. руб., накладные производственные – 2580 тыс. руб.

В цех было отпущено 130000 литров сокового концентрата. Технологические потери сырья составляют 3%. В конечном продукте (соке) объемная доля концентрата составляет 20%.

Определите производственную себестоимость 1 литра сока.

Решение: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

#### **Задание 6**

На производственном участке выпускается один вид продукции путем последовательной обработки на машинах А и В. Время обработки на машине А – 20 мин., на машине В – 15 мин.

Расходы на эксплуатацию машины А в отчетном периоде составили 36000 руб., машины В – 54000 руб. Прямые затраты на производство готовой продукции составляют 8 руб./шт., расходы на продажу – 1,5 руб./шт. За отчетный период было изготовлено 12000 шт. продукции. Накладные затраты участка составляют 192000 руб. Ставка для распределения этих затрат определяется на основе прямых издержек.

Определите производственную себестоимость единицы продукции.

Решение: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

### Задание 7

На предприятии выпускают четыре продукта. Общие расходы процесса в сумме 80000 руб. распределяются пропорционально выручке от реализации по каждому виду продукции.

Исходные данные для калькулирования себестоимости продукции приведены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Исходные данные для калькулирования себестоимости

Продукт	Прямые затраты, руб.	Количество продукции, шт.	Выручка, руб.
А	40000	20000	100000
Б	8000	2000	20000
В	12000	1000	30000
Г	4000	1000	10000

Необходимо составить калькуляцию себестоимости всех видов продуктов.

Таблица 3.3 – Калькуляция себестоимости

Показатели	Виды продукции				Итого
	А	Б	В	Г	
Прямые затраты, руб.					
Общие расходы процесса, руб.					
Затраты изготовления, руб.					
Себестоимость единицы продукта, руб.					

### Задание 8

В цехе приборостроительного завода вырабатывается два вида продукции. На производстве продукции А работают 20 человек со средней заработной платой 17000 руб.; на производстве продукции Б – 10 операторов с такой же заработной платой. В качестве базы распределения общепроизводственных расходов в учетной политике выбрана основная заработная плата производственных рабочих. Сумма общепроизводственных затрат составляет 408 тыс. руб.

Распределите общепроизводственные расходы по видам продукции.

Решение: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

### Задание 9

Предприятие в отчетном периоде произвело 880 ед. продукции. Объем продаж за этот же период равен 800 ед. Производственная себестоимость составила 600 тыс. руб.; расходы по управлению и сбыту – 240 тыс. руб.

Определите себестоимость единицы продукции.

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

### Задание 10

За отчетный период три производственных участка на предприятии пользовались услугами ремонтной мастерской. Издержки ремонтной мастерской составили 16000 руб., в т.ч. заработная плата с отчислениями - 4000 руб., запасные части и ремонтный материал – 2000 руб., накладные расходы – 10000 руб. Прямые затраты по выполнению заказов на ремонт распределяются по производственным участкам в следующих соотношениях: заработная плата на ремонтные работы участок №1 – 25%, участок №2 – 55%, участок №3 – 20%; затраты на материалы участок №1 – 25%, участок №2 – 65%, участок №3 – 10%.

Известно, что 40% накладных расходов на выполнение заказов по ремонту должны относиться на производственные участки пропорционально затратам на материалы, а 60% накладных расходов - пропорционально прямой заработной плате с отчислениями.

Необходимо определить величину затрат производственных участков.

Таблица 3.4 – Распределение затрат ремонтной мастерской по производственным участкам, руб.

Затраты	Участок №1	Участок №2	Участок №3
Заработная плата с отчислениями			
Затраты на запасные части и ремонтный материал			
Накладные расходы			
Всего затрат			

---

---

---

---

---

### Задание 11

Предприятие производит и реализует в течение отчетного периода 10000 шт. изделий одного вида. Полная себестоимость равна 10000 руб. Цена реализации за единицу составляла 1,54 руб.

Исследования рынка показали, что если снизить цену на 11 коп. за штуку, то объем реализации вырастет на 20% и составит 12000 шт. Так как производственные мощности позволяют увеличить объем в таком размере, необходимо рассчитать варианты и принять решение о том, стоит ли снижать цену.

Расчеты следует выполнить на базе учета полной себестоимости и системы «директ-костинг». В последнем случае известно, что из 10000 руб. полной себестоимости 6000 руб. – постоянные затраты.

Таблица 3.5 – Расчет прибыли при организации учета полной себестоимости

Показатели	Альтернатива 1	Альтернатива 2
Цена реализации, руб./шт.		
Полная себестоимость, руб./шт.		
Прибыль, руб./шт.		
Прибыль всего, руб.		

Таблица 3.6 – Расчет прибыли при организации учета по системе «директ-костинг»

Показатели	Альтернатива 1	Альтернатива 2
Цена реализации, руб./шт.		
Полная себестоимость, руб./шт.		
Прибыль, руб./шт.		
Прибыль всего, руб.		

---



---



---



---

### Задание 12

Предприятие по производству электрооборудования решает вопрос, производить ли самим на имеющемся оборудовании 250000 шт. комплектующих деталей или покупать их на стороне по цене 0,37 руб./шт.

В таблице 3.7 имеются сведения о затратах на производство 250000 шт. деталей.

Таблица 3.7 – Исходные данные

Затраты	Сумма, руб.
Материалы	40000
Прямая заработная плата с отчислениями	20000
Переменные накладные расходы	15000
Постоянные расходы	50000
Итого полная себестоимость	125000

Приобретая деталь на стороне, предприятие сможет избежать переменных издержек в сумме 75000 руб. и снизить постоянные расходы на 10000 руб. При этом высвободившееся оборудование можно использовать для производства других изделий, которые могут принести прибыль в сумме 18000 руб.

Необходимо проанализировать ситуацию и выбрать наиболее выгодный для предприятия вариант решения:

- 1) изготавливать детали самостоятельно;
- 2) приобретать детали на стороне и не использовать собственное высвободившееся оборудование;
- 3) приобретать детали на стороне и использовать собственное высвободившееся оборудование для производства других изделий.

Решение: \_\_\_\_\_

---



---



---



---

## ТЕМА 4. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И КОНТРОЛЬ ЗАТРАТ

### Практические задания

#### Задание 1

По имеющимся данным о работе молокозавода, представленным в таблице 4.1, определить:

- экономию или перерасход затрат по сравнению с планом по каждой статье (в руб. и процентах);
- общее отклонение фактической себестоимости от плановой (в процентах) вследствие изменения затрат по каждой статье;
- процент снижения себестоимости, который могло получить предприятие при условии, что по статьям, где имелся перерасход, затраты сохранились на уровне плана.

Таблица 4.1 – Затраты на продукцию

Статьи затрат	Затраты на фактически выпущенную товарную продукцию, тыс. руб.		Отклонение	
	по плановой себестоимости	по фактической себестоимости	тыс. руб.	%
Основные сырье и материалы	18750	19113		
Покупные полуфабрикаты	2500	2630		
Топливо и электроэнергия на технологические цели	5340	5288		
Услуги промышленного характера, выполняемые сторонними организациями	867	863		
Упаковка	3450	3812		
Заработная плата производственных рабочих	11232	12308		
Отчисления на оплату труда	3370	3692		
Амортизация	3780	3749		
Административно-управленческие расходы	14907	15669		
Потери от брака	-	175		
Коммерческие расходы	1346	1338		
Полная себестоимость				

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

---

## Задание 2

Имеются следующие данные о производстве продукции и себестоимости единицы на предприятии за год.

Таблица 4.2 – Объем производства и себестоимость единицы продукции

Вид продукции	Производство, тыс. шт.		Себестоимость 1 шт., руб.		
	план	факт	предыдущий год	план	факт
Изделие 1	400	440	16,0	15,0	14,8
Изделие 2	600	680	14,0	13,2	13,0
Изделие 3	1000	1000	12,0	11,8	11,8

Определите снижение себестоимости каждого вида продукции и всей продукции в целом (в процентах):

- фактическое по сравнению с предыдущим годом и с планом;
- установленное планом.

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

## Задание 3

Таблица 4.3 – Исходные данные

Показатели	Завод 1	Завод 2
Плановые затраты на выпуск запланированной продукции, тыс. руб.	11666	10201
Фактические затраты на фактически выпущенную продукцию, тыс. руб.	11914	10612
Затраты на фактически выпущенную продукцию при плановой себестоимости, тыс. руб.	11988	10754
Стоимость запланированной продукции в плановых ценах, тыс. руб.	15350	12440
Стоимость фактически выпущенной продукции в действующих ценах, тыс. руб.	16100	13265
Стоимость фактически выпущенной продукции в плановых ценах, тыс. руб.	16320	13265

Определите для каждого завода отклонение фактических затрат на 1 руб. товарной продукции от плановых:

- общее;
- вследствие изменения цен;
- вследствие изменения состава продукции;
- вследствие изменения себестоимости.

Сделайте соответствующие выводы.

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

#### Задание 4

По плану на предприятии полная себестоимость продукции должна составить 3977 тыс. руб., а ее стоимость в оптовых ценах – 4850 тыс. руб. Фактически в отчетном году она составила – 3936 тыс. руб., а ее стоимость – 4920 тыс. руб.

Определите изменение фактических затрат на рубль товарной продукции от установленных в плане.

Решение: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

#### Задание 5

Имеются следующие данные о себестоимости и выручке от реализации продукции.

Таблица 4.4 – Исходные данные

Показатели	Предыдущий год	Отчетный год	Отклонение
Статьи затрат, тыс. руб. основные материалы	67827	92686	
вспомогательные материалы	27854	18168	
топливо на технологические цели	9391	16439	
электроэнергия на технологические цели	2894	2970	
заработная плата производственного персонала	6873	7442	
отчисления на оплату труда	2062	2233	
расходы на содержание оборудования	6341	6502	
общепроизводственные расходы	16580	18521	
общехозяйственные расходы	36382	48371	
потери от брака	91	109	
упаковка	3650	4816	
Полная себестоимость, тыс. руб. в т.ч. переменные затраты			
постоянные затраты			
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	193557	235872	

Проанализируйте себестоимость фактически реализованной продукции (в тыс. руб.) предприятия по статьям калькуляции за исследуемый период, рассчитайте затраты на 1 руб. реализованной продукции. Разделите представленные затраты на постоянные и переменные.

Решение: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

### Задание 6

По исходным данным, представленным в задании 5, проведите анализ затрат по элементам. Сделайте вывод о динамике и структуре элементов затрат.

Таблица 4.5 – Динамика и структура элементов затрат

Элементы затрат	Предыдущий год		Отчетный год	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%

Выводы: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

---

---

### Задание 7

Таблица 4.6 – Исходные данные

Показатели	Тыс. руб.
Плановые затраты на плановый выпуск продукции	17480
Фактические затраты на фактически выпущенную продукцию	18000
Затраты на фактически выпущенную продукцию при плановой себестоимости	19200
Стоимость запланированной продукции в планируемых ценах	23200
Стоимость фактически выпущенной продукции в планируемых ценах	24365
Стоимость фактически выпущенной продукции в действующих ценах	25480

Рассчитайте затраты на 1 руб. продукции, проведите факторный анализ. Определите отклонение фактических затрат на 1 руб. продукции от плановых:

- общее;
- вследствие изменения цен;
- вследствие изменения состава продукции;
- вследствие изменения себестоимости.

Решение: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

---

---



### Задание 8

ООО «Мастер» осуществляет выпуск и реализацию столов для офиса. Планируемый выпуск продукции составляет 500 столов за 1 месяц.

Таблица 4.7 – Нормативные затраты на производство единицы продукции

Затраты	Количество	Цена за единицу, руб.	Итого затрат, руб.
Материалы	2,6 м	500	
Время на изготовление	5 часов	-	-
Заработная плата		105	
Общепроизводственные затраты		84	
Совокупные нормативные затраты			

Фактический выпуск продукции за отчетный месяц составил 600 столов, которые были реализованы по цене 3200 руб. за единицу.

Таблица 4.8 – Фактические затраты на производство единицы продукции

Затраты	Количество	Цена за единицу, руб.	Итого затрат, руб.
Материалы	2,8 м	450	
Время на изготовление	4,5 часов	-	-
Заработная плата		105	
Общепроизводственные затраты		39	
Совокупные затраты			

Требуется в условиях применения системы «Стандарт-кост» определить:

- а) отклонение по использованию материалов;
- б) отклонение по заработной плате;
- в) отклонение по производительности труда;
- г) отклонение общепроизводственных расходов.

Сделайте выводы о причинах возможных отклонений.

Таблица 4.9 – Отчет об исполнении сметы

Затраты	План	Факт	Отклонение
Выручка от продаж, руб.			
Объем выпуска, руб.			
Материалы, руб.			
Время на изготовление, нормо-час			
Производительность труда, руб.			
Заработная плата, руб.			
Общепроизводственные затраты, руб.			

Выводы: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

---

---

### Задание 9

Предприятием на предстоящий период были запланированы следующие данные: объем продаж – 2000 ед., выручка от продаж – 10000 тыс. руб., производственная себестоимость – 9200 тыс. руб., общехозяйственные расходы – 300 тыс. руб., коммерческие расходы – 90 тыс. руб.

Фактические показатели без каких либо корректировок составили: объем продаж – 1700 ед., выручка от продаж – 8500 тыс. руб., производственная себестоимость – 7400 тыс. руб., общехозяйственные расходы – 300 тыс. руб., коммерческие расходы – 120 тыс. руб.

Требуется провести анализ исполнения статического бюджета.

Таблица 4.10 – Анализ исполнения статического бюджета

Показатели	Бюджет	Выполнение	Отклонение
Объем реализации, шт.			
Выручка от продаж, тыс. руб.			
Производственная себестоимость, тыс. руб.			
Общехозяйственные расходы, тыс. руб.			
Коммерческие расходы, тыс. руб.			
Прибыль от продаж, тыс. руб.			

Выводы: \_\_\_\_\_

---

---

---

---

### Задание 10

По исходным данным, представленным в задании 9, требуется провести анализ исполнения гибкого бюджета.

Таблица 4.11 – Анализ исполнения гибкого бюджета

Показатели	Бюджет	Выполнение	Скорректированный бюджет	Отклонение от скорректированного бюджета
Объем реализации, шт.				
Выручка от продаж, тыс. руб.				
Производственная себестоимость, тыс. руб.				
Общехозяйственные расходы, тыс. руб.				
Коммерческие расходы, тыс. руб.				
Прибыль от продаж, тыс. руб.				

Выводы: \_\_\_\_\_

---

---

---

---